



PHOTOS : VALERIA SCHEITINO, TAE, DR.

Incredibles talents

ON ME POSE SOUVENT LA MÊME QUESTION : « MAIS COMMENT FAITES-VOUS POUR GÉRER LE CAMPUS

Happy Chandara à 10 000 kilomètres de distance ? » La réponse tient d'abord à celles et ceux qui sont sur place : des chefs d'équipe particulièrement efficaces et autonomes. Nous avons même observé depuis une dizaine d'années une évolution remarquable des compétences au Cambodge. Ainsi, nos responsables pédagogiques sont désormais tous bilingues anglais, et certains poursuivent

même des doctorats au Japon. Un bond en avant qui aurait été impensable à l'ouverture de l'école il y a vingt ans, alors que l'élite intellectuelle restait tarie depuis les Khmers rouges. L'épisode du Covid a, paradoxalement, accéléré cette transformation. En banalisant les visioconférences, Teams et autres Zoom, il a bouleversé nos habitudes de travail : nous tenons ainsi presque chaque matin des réunions à distance avec les équipes du campus. Mais la technologie ne remplaçant jamais le contact humain et l'enquête de terrain, nous poursuivons avec Véronique Darasse, ma complice depuis douze ans, nos missions sur place plusieurs fois par an. Nous avons ainsi enchaîné en janvier et février réunion sur réunion afin d'évaluer in vivo l'ensemble de nos programmes : pédagogie, orientation professionnelle, accompagnement social, santé, ressources humaines, aide aux familles... L'objectif est toujours le même : adapter nos actions à un contexte qui évolue sans cesse. Nouvelles filières universitaires, marché de l'emploi en mutation permanente, tensions à la frontière avec la Thaïlande qui perturbent nos équipes... Happy Chandara doit continuellement s'ajuster. Cependant, un campus



Nos référents de gauche à droite et de haut en bas : Jean-Marie Leloup, Marie Carat-Sarracanie, Belynda Featherstone, Laurence Boutin et Assia Tria.

de 1 700 élèves soulève aussi des défis qui réclament des expertises que nous n'avons pas en interne. Lorsque la berge de notre école primaire menace de s'effondrer ou quand nos étudiantes ont besoin d'un accompagnement spécifique pour préparer les concours des grandes écoles, il est essentiel de pouvoir s'appuyer sur des spécialistes capables d'intervenir à distance ou sur place. Nous les appelons nos référents, et il me semblait important de vous les présenter et de saluer leur engagement sincère et bénévole.

Pour toutes les questions de construction, de rénovation et d'intendance, Jean-Marie Leloup, ancien ingénieur BTP, nous accompagne depuis quatre ans. C'est lui qui lance les appels d'offres auprès des entreprises et supervise les travaux d'envergure.

Au pôle médical, Laurence Boutin, pédiatre et ex-référente de l'ONG La Chaîne de l'Espoir, chapeaute notre équipe santé et assure le suivi des cas les plus délicats, comme celui d'Arya, étudiante en médecine, à qui on a diagnostiqué un cancer de la thyroïde en décembre.

Marie-Pierre Carat-Sarracanie, pédodontiste, multiplie les missions pour perfectionner notre équipe dentaire, qui soigne chaque année plusieurs milliers de caries.

Belinda Featherstone, ancienne directrice d'école maternelle internationale, nous a aidés à bâtir notre programme bilingue khmer-anglais et à lancer notre kindergarten anglophone.

Enfin, Assia Tria, directrice de l'Ecole des mines d'Alès, nous a permis d'inaugurer en janvier notre fab-lab (voir notre article ci-contre), où nos élèves découvrent la robotique et l'impression 3D, et nous tissons ensemble des passerelles avec les meilleures écoles d'ingénieurs.

Mais l'apport de ces talents n'a de sens que s'il vient renforcer les compétences locales. Depuis le premier jour, notre ambition est claire : rendre ce campus autonome. Et le pari est en passe d'être gagné : sur nos 360 salariés, 350 sont aujourd'hui khmers. Ils osent, innovent, ne cessent de se surpasser. Et si Happy Chandara poursuit son envolée, ce n'est pas seulement grâce à celles et ceux qui l'ont créé, mais surtout grâce à celles et ceux qui, chaque jour, le font vivre sur place.

Notre rôle est d'ouvrir des chemins, le leur est de les tracer plus loin encore.

Tina Kieffer, *présidente-fondatrice de Toutes à l'école*

Tina Kieffer



Cécile Flament, fondatrice de Tribée.



La Tribée des gentils

En janvier, nous avons eu le plaisir d'accueillir à Happy Chandara une partie de l'équipe de Tribée, fidèle soutien depuis trois ans qui a financé de nombreux projets sur le campus. Cette cagnotte solidaire en ligne nous a notamment aidés pour la rénovation de notre cuisine centrale et l'achat d'un minibus afin d'aller chercher nos élèves vivant trop loin. Cécile Flament, sa fondatrice, et deux de ses collaboratrices ont pu ainsi découvrir notre campus mais aussi notre ferme agroécologique. Elles ont également visité les deux foyers d'étudiantes à Phnom Penh et passé une nuit à l'internat avec nos petites élèves. A leur retour, l'équipe de Tribée a interviewé notre présidente, Tina Kieffer, pour un podcast disponible sur toutes les plateformes. Nous sommes extrêmement reconnaissants à Tribée pour son engagement à nos côtés. Alors, si vous voulez donner du sens à vos événements (anniversaires, cadeaux aux enseignants...) en soutenant Toutes à l'école, **choisissez Tribée pour créer votre cagnotte en sélectionnant notre association sur www.tribee.fr**

Vive la cantine

Notre cuisine centrale a été entièrement rénovée et repensée pour servir à toutes nos élèves des repas plus sains et équilibrés. Lauréate du Trophée Tourism & Hospitality des Français de l'Asie du Sud-Est, Manon Fernandes a structuré ce projet en tant que coordinatrice qualité, hygiène et sécurité alimentaire. Les 25 femmes du village qui composent nos équipes de restauration, toutes mamans d'élèves, ont été formées pour améliorer les 2000 repas servis chaque jour à nos élèves. Les 30 tonnes de fruits légumes biologiques produits par an dans notre ferme agroécologique permettent à présent de couvrir 30 à 40% des besoins de nos cantines.



Des yeux qui ont du cœur

Un immense merci à l'ONG Pour Les Yeux Du Monde, qui a effectué, comme chaque année depuis 2009, une mission sur notre campus auprès de nos élèves et nos étudiantes post-bac, mais aussi leurs familles et les membres du personnel de Happy Chandara. Avec l'aide de notre centre médical, l'équipe de Pour les Yeux du Monde a distribué 200 paires de lunettes, dont les verres ont été directement fabriqués sur le bateau médicalisé de l'ONG amarré sur la berge du fleuve qui longe notre école primaire.



Parents, élèves et personnel de Happy Chandara bénéficient chaque année d'un examen ophtalmique.

Notre tee-shirt Caroll a 20 ans!



Chaque printemps depuis 2006, Caroll nous soutient en vendant un tee-shirt aux couleurs de Toutes à l'école. Pour célébrer les 20 ans de cette belle collaboration, une fresque anniversaire a été exposée le 8 mars, Journée internationale des droits des femmes, dans la boutique Caroll du centre commercial Italie 2, à Paris. Pour réaliser cette œuvre sur les vitrines du magasin, Bertille Verlaine, l'artiste qui a imaginé cette année le tee-shirt Caroll x Toutes

à l'école, s'est inspirée de tous les modèles créés depuis 2006. Et, en exclusivité, notre présidente-fondatrice, Tina Kieffer, a étrenné ce modèle 2026 sur le campus Happy Chandara lors de sa dernière mission au Cambodge. Alors, n'hésitez pas à l'imiter en achetant ce tee-shirt édition collector 20 ans, version rose ou version bleu, dans l'une des boutiques Caroll ou sur leur site Internet. Tous les bénéfices des ventes seront reversés à votre association préférée. Un immense merci à Caroll pour ses vingt années de fidélité!
29 € dans toutes les boutiques Caroll et sur www.caroll.fr

A la frontière

L'embrassement entre les armées cambodgienne et thaïlandaise à leur frontière commune a provoqué depuis le 7 décembre dernier le déplacement d'un million de personnes, quittant leurs villages pour se réfugier dans des camps de fortune. Face à l'urgence, Happy Chandara s'est mobilisé pour conditionner et distribuer des paniers de première nécessité aux déplacés regroupés à quelques centaines de kilomètres de notre campus. Une trêve a été conclue le 27 décembre, mais l'opposition de longue date entre les deux pays sur le tracé de cette frontière est loin d'être réglée.

Fabulous fab-lab

Tout premier fab-lab dans une ONG cambodgienne et seulement 5^e dans tout le pays, ce lieu d'innovation qui vient d'ouvrir à Happy Chandara, grâce au soutien de la Fondation Dassault Systèmes, permettra l'impression en 3D de bras robotiques, d'outils pédagogiques et de laboratoire... Nos élèves pourront ainsi développer leur créativité et leurs compétences scientifiques, et participer à des compétitions internationales. Aujourd'hui, 26% de nos diplômées s'orientent vers des études en sciences pour intégrer les métiers de demain. Et notre nouveau fab-lab a même fait l'objet d'un reportage au JT du soir de la télévision cambodgienne!



Un réseau alumni pour nos étudiantes

Une soirée alumni a réuni en février nos anciennes élèves entrées sur le marché du travail et nos étudiantes post-bac hébergées dans nos deux foyers de Phnom Penh. Soutenues tout au long de leurs cursus scolaires par Toutes à l'école, ces jeunes femmes, à présent dans la vie active, ont partagé avec leurs cadettes les défis qu'elles ont relevés depuis la fin de leurs études et les responsabilités qu'elles occupent aujourd'hui. Cette rencontre, qui a eu lieu en présence de Tina Kieffer, notre présidente-fondatrice, a renforcé les liens entre les différentes promotions de nos Happy Chandara's girls et va favoriser l'accompagnement de nos jeunes étudiantes post-bac dans leurs orientations professionnelles par leurs aînées alumni.



Marie Lecomte et Milie Dumont, toutes deux volontaires aux foyers, ont mis au point et animent les cours de soutien et de confiance en soi destinés à nos étudiantes post-bac.

A table!

Afin que nos post-bacs puissent se consacrer pleinement à leurs études supérieures, nous avons réaménagé nos deux foyers de Phnom Penh avec la création de nouveaux espaces de cantine collective. Petits-déjeuners et dîners sont ainsi préparés pour elles par quatre nouvelles cuisinières.

Bulletin de parrainage et de don pour vos amis

À nous retourner accompagné d'un chèque et/ou d'un RIB, à Toutes à l'école, 112, rue de Paris, 92100 Boulogne-Billancourt, ou bien rendez-vous directement sur notre site www.toutesalecole.org, onglet «Je parraine» ou «Je fais un don».

66% des dons sont déductibles des impôts dans la limite de 20% du revenu net imposable.

Je parraine une élève : 39€/mois 50€/mois 156€/mois (parrainage exclusif*) autre montant _____ €

Je parraine l'école : 20€/mois 30€/mois 50€/mois autre montant _____ €

Adhésion annuelle à l'association Toutes à l'école : 20€/an (obligatoire pour les parrainages)

Je fais un don : 20€ 50€ 100€ autre montant _____ €

* Chaque élève est parrainée par quatre parrains-marraines. Si vous souhaitez parrainer seul une élève, le parrainage exclusif s'élèvera à 156€ par mois.

Madame Monsieur Société _____

Nom et prénom _____

Adresse _____

Code postal _____ Ville _____

Pays _____ Tél. _____

Email _____

Profession _____ Année de naissance _____

Comment avez-vous connu notre association? _____

AUTORISATION DE PRÉLÈVEMENT PARRAINAGE (merci de joindre un RIB, Relevé d'identité bancaire)

Prélèvement : mensuel trimestriel annuel

IBAN _____

BIC _____

Nom de la banque _____

Adresse de la banque _____

Code postal _____ Ville _____ Pays _____

Date et lieu _____

Signature _____

Les informations contenues dans le présent mandat, et/ou confiées à l'association font l'objet d'un traitement informatique et sont destinées à n'être utilisées par le créancier que pour la gestion de sa relation avec son donateur. Elles pourront donner lieu à l'exercice, par ce dernier, de ses droits d'opposition, d'accès et de rectification tels que prévus au Règlement Général sur la Protection des Données 2016/679 (RGPD), relatif à l'informatique, aux fichiers et aux libertés, adopté le 27 avril 2016, et entré en application le 25 mai 2018, en adressant sa demande à l'association.

Règlementation des prélèvements – MANDAT SEPA (ou Espace Unique de paiement en euros) : en vous engageant comme parrain/marraine et en signant le présent mandat, vous autorisez Toutes à l'école (Numéro d'émetteur européen ICS n°FR60 ZZZ 508568) à envoyer des instructions à votre banque pour débiter votre compte à hauteur de la somme que vous aurez choisi de verser. Si vous souhaitez revenir sur votre décision, vous bénéficiez du droit d'être remboursé par Toutes à l'école, votre demande de remboursement devant être présentée dans les 8 semaines suivant la date de débit de votre compte. Vos droits concernant le présent mandat sont expliqués dans un document que vous pouvez obtenir auprès de votre banque.



Toutes à l'école est une association Don en Confiance depuis 2011. Don en Confiance est un organisme indépendant qui contrôle la bonne utilisation des dons. Pour en savoir plus : www.donenconfiance.org